

Handlingsplan for internasjonalisering

Tiltak for å oppnå høyskolens målsettinger



Strategi for NHH 2010 - 2013



Innholdsfortegnelse

Forord, <i>Dean for International Affairs</i>	3
1.0 Innledning	4
1.1 Bakgrunn	4
1.2 Strategi for internasjonalisering og IUs mandat.....	5
2.0 Handlingsplan for internasjonalisering.....	6
2.1 ● Fagstab.....	6
2.2 ● Studenter.....	9
2.3 ● Internasjonalt omdømme.....	12
2.4 ● Forskning.....	14
2.5 ● NHH Executive.....	17





Forord

Dean for International Affairs, Gunnar E. Christensen

Internasjonalisering handler om hvordan myndigheter og utdanningsinstitusjoner skal møte de utfordringene og mulighetene som oppstår som følge av økt globalisering. Innenfor utdanning og forskning dreier det seg i første rekke om å integrere en internasjonal, interkulturell og global dimensjon i institusjonens mål, organisasjon og handling.

Internasjonalisering har vært et satsingsområde for NHH i mer enn 25 år. Høyskolens første samarbeidsavtale om studentutveksling ble inngått i 1984, og allerede i 1986 lanserte NHH sitt aller første engelskspråklige studieprogram. Satsningen har senere manifestert seg i internasjonalt forsknings- og utdannings samarbeid, medlemskap i prestisjefylte nettverk (CEMS og PIM) og et stadig økende antall inn- og utvekslingsstudenter.

Internasjonalisering er for NHH både et mål og et virkemiddel. Internasjonalisering er et mål i seg selv, blant annet ved at alle studentene blir eksponert for internasjonale utfordringer og muligheter. Men viktigst er det at internasjonalisering bidrar direkte til at NHH kan oppfylle sin visjon om å være en handelshøyskole av høy internasjonal klasse. Gjennom integrering av internasjonalisering i all faglig virksomhet ved høyskolen, oppnås en kvalitetshevning og kvalitetsutvikling i utdanning og forskning som igjen bidrar til at NHH fortsatt kan spille en aktiv rolle som drivkraft for samfunns- og næringsutvikling.

I en tid med betydelig konkurranse om de beste studentene og forskerne, er internasjonal posisjon og omdømme blitt særdeles viktig. Internasjonal akkreditering er således en nødvendig forutsetning for at høyskolen skal kunne hevde seg i konkurransen. Derfor er reakkreditering av EQUIS en av de viktigste utfordringene høyskolen for tiden står overfor. NHHs internasjonale posisjon og omdømme vil også være påvirket av hvordan høyskolen plasserer seg på Financial Times' ulike rangeringer.

For at NHH skal lykkes i å markere seg på den internasjonale utdannings- og forskningsarenaen, er godt samarbeid med internasjonalt ledende institusjoner en forutsetning. CEMS er utpekt til å være en spydspiss i NHHs internasjonale samarbeid. Deltagelse i CEMS-felleskapet gir høyskolen unike muligheter til faglig samarbeid og interaksjon med noen av verdens beste handelshøyskoler og ledende internasjonale bedrifter. Verdien for NHH av medlemskapet i CEMS kan neppe overvurderes.

Internasjonalisering er løftet frem som ett av høyskolens sentrale strategiske satsingsområder. Dette krever strategisk oppmerksomhet, forpliktelse og forankring. Handlingsplan for internasjonalisering er forhåpentligvis et nyttig redskap i denne sammenheng. Sammen med solid forankring i høyskolens øverste ledelse skal handlingsplanen medvirke til at NHH når sine ambisiøse mål for planperioden.



1.0 Innledning

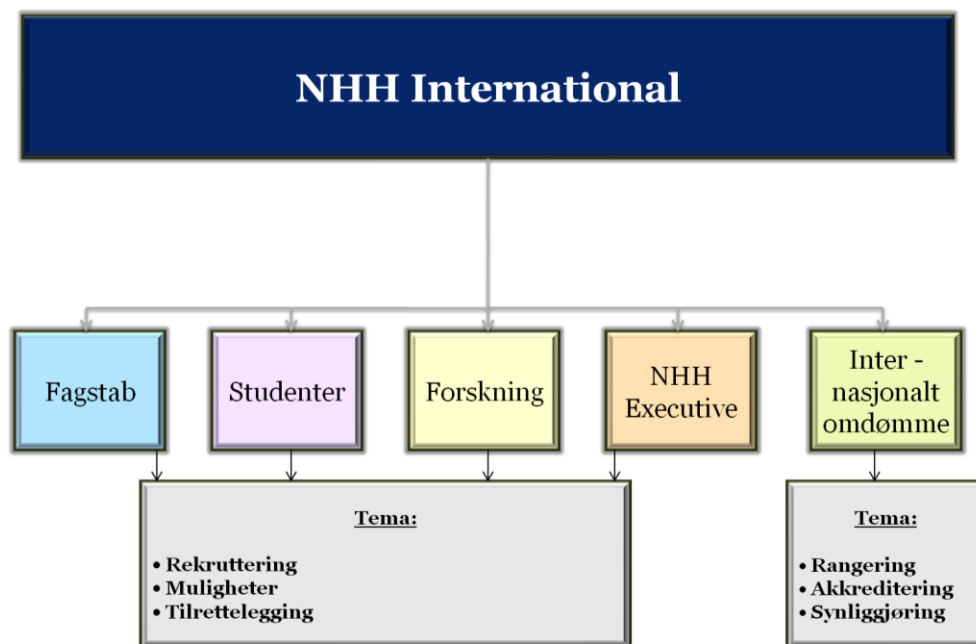
1.1 Bakgrunn

Planen er utarbeidet på grunnlag av forespørsel fra Styret ved NHH 27.10.2009 om å utarbeide en handlingsplan for internasjonalisering 2010 – 2013, i første omgang som diskusjonsgrunnlag for styrets strategiseminar i april 2010.

Planen har tatt utgangspunkt i nedfelt strategi for NHH, vedtatt i juni 2009, og er utarbeidet av Internasjonalt Utvalg (IU), jmf utdrag av utvalgets mandat (fig. 1.1.2), vedtatt i september 2009.

Med utgangspunkt i delmålene beskrevet i kap. 4 – Internasjonalisering, fra ”Strategi for NHH 2010-2013” (fig. 1.1.2), samt høyskolens ”Rapport og planer 2009 – 2010”, har utvalget videre vurdert det som hensiktsmessig med en tematisk inndeling (fig.1.1.1) som definerer de mest sentrale faktorene for påvirkning i høyskolens videre internasjonaliseringsprosess.

Fig. 1.1.1 – Tematisk inndeling av delmål



Strategi for Internasjonalisering 2010 - 2013

Hovedmål

Internasjonalisering skal være integrert i all faglig virksomhet ved NHH, og spille en viktig rolle for NHHs kvalitetsutvikling og internasjonale omdømme.

CEMS - the global alliance in management education - skal være en spydspiss i NHHs internasjonale samarbeid. NHH skal gjennom aktiv medvirkning i CEMS bidra til økt faglig samarbeid og interaksjon mellom institusjoner, bedriftspartnere og studenter.

Delmål

- NHH skal etablere felles gradsprogrammer og ellers styrke det faglige samarbeidet med internasjonalt anerkjente institusjoner i utlandet.
- Antall internasjonale gradsstudenter på masternivå skal øke betydelig.
- Studentutveksling skal være et sentralt element på alle studienivåer ved NHH og skal realiseres gjennom gjensidige studentutvekslingsavtaler med et stort antall ledende institusjoner over hele verden.
- NHH skal opprettholde sin EQUIS-akkreditering og vurdere ytterligere internasjonal akkreditering.
- NHH skal hevde seg i anerkjente internasjonale rangeringer.
- NHH skal stimulere til økt utveksling av fagstab og organiserte studieopphold i utlandet for doktorgradsstudenter.
- Ved rekruttering til fagstillinger ved NHH skal internasjonal erfaring og kompetanse tillegges vekt
- NHH skal ha et internasjonalt fag- og studiemiljø med god integrering av internasjonal fagstab og internasjonale studenter.



Mandat
Internasjonalt
utvalg (IU)
Utdrag

Ansvarsområde og fullmakter

Internasjonalt utvalg er et rådgivende organ for ledelsen og Styret ved NHH i strategiske spørsmål vedrørende NHHs institusjonelle internasjonale relasjoner. Utvalget skal påse at internasjonaliseringsarbeidet blir gjennomført i tråd med Styrets strategiske føringer, planer, fastsatte mål og resultatkrav slik disse framgår av sentrale styringsdokumenter som strategiplan, budsjetter og årlig plandokument til Kunnskapsdepartementet (Rapport og planer).

Utvalget har særlig ansvar for utvikling og oppfølging av NHHs studentutvekslings- og samarbeidsprogrammer med utenlandske læresteder, herunder kvalitetssikring av samarbeidsavtaler, kursgodkjenning og innpassing av studieopphold i utlandet som del av utdanningen ved NHH.

Utvalget har også ansvar for tilrettelegging og gjennomføring av NHHs deltakelse i internasjonale akkrediteringer/rangeringer.

2.0 Handlingsplan for internasjonalisering

Fagstab

NHH ønsker å rekruttere og beholde fagpersoner som holder et høyt internasjonalt nivå. Dette betinger at høyskolen lykkes i sitt rekrutteringsarbeid, spesielt i forbindelse med deltagelse i de internasjonale jobbmarkedene. Forutsetningene for å lykkes er at NHH kan tilby konkurransedyktige lønns- og arbeidsbetingelser, et attraktivt forskningsmiljø og interessante utfordringer på undervisningssiden. Dessuten krever det at høyskolen har smidige og effektive rekrutteringsprosesser og en god lønns- og personalpolitikk. I lys av høyskolens generelle mål om økt internasjonalisering av all sin virksomhet, er det ønskelig at andelen utenlandske ansatte i undervisnings- og forskerstilling viser en stigende kurve.

Status

- Internasjonal fagstab, målt som antall utenlandske ansatte i undervisnings- og forskerstilling, utgjør drøyt 21 % i 2009. Dette ligger vesentlig lavere enn medianen for læresteder som rangeres av Financial Times (33 %), men samtidig høyere enn ved våre søsterinstitusjoner i Sverige og Finland.
- Internasjonal rekruttering er i prinsippet obligatorisk ved at alle stillinger skal lyses ut internasjonalt. Dette fungerer tilfredsstillende og har de siste årene gitt gode resultater både med hensyn til førstestillinger (professor; førsteamanuensis) og stipendiater.
- Direkte internasjonal rekruttering (uten kunngjøring) praktiseres tidvis og har gitt gode resultater både når det gjelder toppstillinger og professor II-engasjementer.
- Rekruttering på de internasjonale jobbmarkedene innenfor finansiell økonomi og samfunnsøkonomi har så langt gitt relativt gode erfaringer og resultater.
- NHH kan tilby lønns- og arbeidsbetingelser som er konkurransedyktige i en sammenligning med våre nordiske søsterinstitusjoner (SSE, CBS, HSE).

Delmål

Rekruttering av fagstab
<i>NHH skal tiltrekke seg dyktige medarbeidere både nasjonalt og internasjonalt.</i>
<i>Andel nytilsetninger i vitenskapelige stillinger som har doktorgrad fra institusjoner utenfor Norge skal være minst 50 prosent.</i>
<i>Ved rekruttering til fagstillinger ved NHH skal internasjonal erfaring og kompetanse tillegges vekt.</i>
<i>NHH skal ha et internasjonalt fag- og studiemiljø med god integrering av internasjonal fagstab og internasjonale studenter.</i>

Tiltak

- ➡ NHH skal opprettholde konkurransedyktige lønns- og arbeidsbetingelser som er minst på høyde med det som tilbys av våre nordiske søsterinstitusjoner (SSE, CBS, HSE).
- ➡ NHH skal også i fremtiden drive internasjonal rekruttering på en systematisk måte, det være seg gjennom åpen, internasjonal utlysning av stillinger, aktiv deltagelse på internasjonale jobbmarkeder, eller direkte rekruttering uten kunngjøring.
- ➡ Instituttene skal ha et bevisst forhold til og inkorporere internasjonal rekruttering i sine fremtidige rekrutteringsplaner.
- ➡ Utlysningstekster og annen kunngjøring av stillinger vil inneholde opplysning om at internasjonal erfaring og kompetanse vil bli tillagt vekt.

Delmål

Muligheter for fagstab

NHH skal stimulere til økt utveksling av fagstab og organiserte studieopphold i utlandet for doktorgradsstudenter.

Tiltak

- ➡ Det skal stimuleres til økt utveksling av fagstab ved å utnytte lærerutvekslingsavtaler med ledende institusjoner i utlandet.
- ➡ NHHs fagstab skal oppfordres til utenlandsopphold av en viss varighet i forbindelse med forskningstermin, og eventuelt prioriteres ved tildeling av fondsmidler.
- ➡ Finansiering knyttet til utveksling av fagstab og organiserte studieopphold for PhD-studenter, skal sikres gjennom eksterne finansieringsordninger samt NHHs egne fondsmidler, Erasmus-midler, mobilitetsstipend mv.
- ➡ NHHs PhD-studenter skal stimuleres til både korte og lange utenlandsopphold i forbindelse med utdanningen. Formålet med korte opphold er deltakelse på eksterne kurs, seminarer og konferanser. Formålet med lengre opphold er nye impulser, forskningssamarbeid, opplæring i form av spesialkurs, veiledning og datainnsamling.
- ➡ CEMS-alliansen skal anvendes aktivt i forbindelse med utveksling av PhD-studenter. Det er nødvendig med inngåelse av samarbeidsavtaler for dette formålet slik at studieavgifter unngås.
- ➡ NHH skal bidra til utvikling av internasjonalt samarbeid på doktorgradsnivå, i første rekke med utgangspunkt i CEMS-nettverket.

Delmål

Tilrettelegging for fagstab

NHH skal ha et internasjonalt fag- og studiemiljø med god integrering av internasjonal fagstab og internasjonale studenter.

NHH skal ha rammebetingelser for forskning og undervisning som bidrar til å gjøre høyskolen til en attraktiv arbeidsplass for internasjonalt fremragende forskere.

Tiltak

- ➡ NHH skal etablere administrative rutiner som bidrar til at ny internasjonal fagstab og gjesteforskere raskt får orden på alle praktiske detaljer forbundet med opphold i Norge og virke ved NHH.
- ➡ Det skal etableres faste rutiner for informasjonsutveksling rettet mot internasjonal fagstab når det gjelder undervisning, eksamensavvikling, sensur og andre studieadministrative forhold.
- ➡ Det skal legges til rette for at utenlandske PhD-studenter kan ha opphold ved NHH med sikte på kursdeltakelse, veiledning og forsknings samarbeid.
- ➡ Engelsk skal bli mer utbredt som arbeidsspråk i fagstaben, samtidig som ikke-nordisk fagstab tilbys gode muligheter for norskopplæring.



Studenter

NHH har lenge hatt en målsetning om at høyskolens studenter skal gis gode muligheter for internasjonal erfaring som ledd i sin NHH-utdanning. Dette realiseres i første rekke gjennom et omfattende og velutviklet utvekslingstilbud, men også ved deltagelse i et voksende antall fellesgradsprogrammer. Studentutveksling bygger på gjensidighet, dvs. en tilnærmet balanse i ut-og innreisende studenter. Høyskolen har derfor et bredt engelskspråklig kurstilbud på alle nivåer, blant annet i form av selvstendige, engelskspråklige studietilbud på masternivå. NHH rekrutterer internasjonale gradsstudenter direkte til to separate masterprofiler.

Status

- NHH er norsk medlem i CEMS - the Global Alliance in Management Education.
- NHH har to engelskspråklige masterprofiler. Studentopptaket i 2009 var på ca. 60 internasjonale studenter.
- NHH har etablert felles gradsprogrammer med tre institusjoner innenfor CEMS-alliansen: HEC/Frankrike, Louvain/Belgia og Monterrey/Mexico.
- NHH har inngått samarbeid om utveksling av studenter med 135 læresteder over hele verden. Over halvparten av NHHs studenter har gjennomført et utvekslingsopphold i utlandet som en integrert del av NHH-studiene.
- Næringslivsutvalget i studentforeningen (NU/NHHS) har en omfattende aktivitet for å knytte NHH-studentene og næringslivet sammen med sikte på rekruttering, men dette arbeidet er hovedsakelig rettet mot det nasjonale arbeidsmarkedet.

Delmål

Rekruttering av studenter

Studieprogrammene skal tiltrekke seg fremragende internasjonale studenter.

Antall internasjonale gradsstudenter på masternivå skal øke betydelig.

Tiltak

- ➡ De engelskspråklige masterprofilene Energy, Natural Resources and the Environment (ENE) og International Business (INB) skal utvikles videre for å kunne rekruttere flere internasjonale studenter.
- ➡ Flere masterprofiler skal vurderes åpnet for internasjonale studenter på samme måte som ENE og INB. Dette kan i første omgang gjelde den nye masterprofilen i Marketing and Brand Management.
- ➡ Internasjonale søkere må i tillegg til solid faglig grunnutdanning og meget gode karakterer, ha oppnådd solide resultater på de standardiserte testene GMAT/GRE.

- ⇒ Det internasjonale alumninettverket vil fortsatt bli brukt aktivt som markedsføringsarena.
- ⇒ NHH skal ta mål av seg å etablere stipendordninger for internasjonale studenter. NHHs samarbeidsrelasjoner med næringslivet vil bli anvendt for å finansiere tiltaket.

Delmål

Muligheter for studenter
<i>NHH skal etablere fellesgradsprogrammer og ellers styrke det faglige samarbeidet med internasjonalt anerkjente institusjoner i utlandet.</i>
<i>Studentutveksling skal være et sentralt element på alle studienivåer ved NHH og skal realiseres gjennom gjensidige studentutvekslingsavtaler med et stort antall ledende institusjoner over hele verden.</i>
<i>Det generelle ambisjonsnivået skal være at minst halvparten av NHH-studentene skal gjennomføre et utvekslingsopphold i utlandet som en integrert del av NHH-utdanningen.</i>
<i>NHHs masterkandidater skal være attraktive i det nasjonale og internasjonale arbeidsmarkedet.</i>

Tiltak

CEMS

- ⇒ NHH skal inngå tettere institusjonell kontakt med CEMS-institusjoner med sikte på faglig samarbeid om felles undervisningsopplegg (herunder CEMS Blocked Seminars), samt utveksling av fagstab og gjesteforelesere.

Doble grader

- ⇒ NHH skal arbeide for å etablere flere felles gradsprogrammer på masternivå med ledende institusjoner i utlandet. De aktuelle læresteder skal representere ulike geografiske regioner innenfor NHHs internasjonale nettverk og ha en studiestruktur som er kompatibel med NHHs.

Studentutveksling

- ⇒ NHH skal følge opp og videreutvikle studentutvekslingsprogrammet både på bachelor- og masternivå for å sikre solid faglig kvalitet.
- ⇒ Det skal arbeides for bedre tilrettelegging av utveksling på bachelornivå gjennom ulike informasjonstiltak og forutsigbare ordninger for kursgodkjenning i forbindelse med utvekslingen.
- ⇒ NHH skal ha en positiv holdning til inngåelse av samarbeid med nye institusjoner når dette passer inn i strategiplanene.

- ⇒ Konkrete tiltak skal iverksettes med sikte på inngåelse av flere samarbeid med institusjoner i USA både på bachelor- og masternivå.
- ⇒ NHH skal arbeide for en balansert utveksling på totalnivå.

Internasjonal karriere

- ⇒ NHH vil i samarbeid med NU/NHHS iverksette tiltak for å øke studentenes interesse for en internasjonal karriere. Flere internasjonale bedrifter skal inviteres til NHH for organiserte bedriftspresentasjoner og deltakelse i International Career Day. Det vil videre tas initiativ til å organisere møtesteder med bedrifter i London og eventuelt andre storbyer for å profilere NHH og NHHs kandidater.
- ⇒ NHH vil i samarbeid med NU/NHHS vurdere mulighetene for utplassering av norske studenter i virksomheter i utlandet, samt tilsvarende for internasjonale studenter i Norge.

Delmål

Tilrettelegging for studenter
<i>NHH skal ha et internasjonalt fag- og studiemiljø med god integrering av internasjonal fagstab og internasjonale studenter.</i>
<i>Antall internasjonale gradsstudenter på masternivå skal øke betydelig.</i>

Tiltak

- ⇒ NHH skal ha en bevisst holdning til å inkludere internasjonale studenter generelt i studiemiljøet og i NHHS' ulike aktiviteter.
- ⇒ Det skal fokuseres på oppfølgingen av internasjonale søkere i søknadsprosessen med sikte på å oppnå en best mulig aksept- og møtt-prosent.
- ⇒ NHH vil i samarbeid med NHHS stimulere til faglige arrangementer og seminarer med internasjonalt tilsnitt og rettet mot alle studentene.
- ⇒ Engelskspråklig informasjon rettet mot studentene skal styrkes. Parallellspråklighet (norsk/engelsk) skal praktiseres der det er naturlig.

Internasjonalt omdømme

NHH skal befeste og videreutvikle sin internasjonale orientering og posisjon. I dette ligger blant annet at høyskolen vil arbeide for å styrke sin internasjonale synlighet og omdømme. Sentrale virkemidler i denne sammenheng er profilering og formidling av høyskolens faglige aktiviteter, samt anvendelse av fagstab, studenter og alumni som fremstående ambassadører for høyskolen i utlandet. NHH drar også nytte av sin deltagelse i de prestisjefylte nettverkene CEMS og PIM. Aller mest vil imidlertid høyskolens omdømme avhenge av internasjonal akkreditering og – i noe mindre grad – internasjonale rangeringer.

Status

- NHH oppnådde i 2001 akkreditering for en 5-års periode av EQUIS – European Quality Improvement System. I 2006 ble NHH reakkreditert for en ny 5-års periode. EQUIS-akkrediteringen og rapporten fra Peer Review-gruppen har vært meget nyttig for NHH som del av oppfølgingen av NHHs strategi.
- Innenfor den internasjonale utdanningsarena finnes det flere akkrediteringssystemer hvor den amerikanske organisasjonen AACSB er den mest toneangivende.
- NHH er med på de årlige rangeringene i regi av Financial Times.
- Merkenavnet NHH og hva høyskolen faglig sett står for, er relativt lite kjent internasjonalt.

Delmål

Akkreditering

NHH skal opprettholde sin EQUIS-akkreditering og vurdere ytterligere internasjonal akkreditering.

Tiltak

EQUIS-akkreditering

- ➡ NHH skal gjennomføre reakkrediteringsprosessen, herunder utarbeidelsen av en selvevalueringsrapport, på en slik måte at organisasjonen oppnår størst mulig utbytte i form av læring og erfaring.

Annen internasjonal akkreditering

- ➡ Det vil bli gjennomført en grundig analyse som nødvendig beslutningsgrunnlag for eventuelle ytterligere akkrediteringer av NHH.

Delmål

Rangering

NHH skal hevde seg i anerkjente internasjonale rangeringer.

Tiltak

Financial Times-rangering

- ➡ NHH skal delta i flest mulig av de rangeringene som gjennomføres av Financial Times. Innenfor Executive Education skal NHH delta sammen med AFF.
- ➡ NHH skal ha økt fokus på kriterier og variabler som inngår i Financial Times rangeringene, og som NHH kan påvirke. De kriteriene som vektlegges spesielt vil bli naturlig integrert i oppfølgingen av Strategi for NHH 2010-2013.

Delmål

Synliggjøring

Synliggjøring og profilering av forskningen skal bidra til økt kjennskap til og anerkjennelse av NHH nasjonalt og internasjonalt.

NHH skal bidra aktivt til at forskningsbasert kunnskap innenfor de økonomisk-administrative fagområdene formidles til allmennheten både nasjonalt og internasjonalt.

NHH skal utvide og styrke sin internasjonale formidlingsaktivitet.

Merkenavnet NHH skal bidra til å fremme kjennskapet til NHH nasjonalt og internasjonalt og fremme oppfatningen av NHH-miljøet som ledende innenfor økonomisk-administrative fag.

Tiltak

- ➡ NHH skal ha økt fokus på å profilere og synliggjøre forskningen ved NHH. Blant aktuelle virkemidler er Research & Publications og andre oppslag på høyskolens nettsider, samt distribusjon av egne "minikataloger" innenfor de enkelte fagområdene.
- ➡ Fagstaben skal stimuleres til å formidle forskningsbasert kunnskap i internasjonale kanaler, utover vitenskapelige tidsskrifter.
- ➡ Merkenavnet NHH og den grafiske profilen skal anvendes aktivt, herunder av alle ansatte som representerer NHH internasjonalt.

Forskning

NHH har satt som mål å være en internasjonalt anerkjent forskningsinstitusjon med spisskompetanse på internasjonalt toppnivå. Dette betinger at høyskolen lykkes med å tiltrekke seg og beholde internasjonalt fremragende forskere, publisere regelmessig i de aller beste internasjonale tidsskriftene og – gjerne sammen med internasjonale partnere – hevde seg i konkurransen om internasjonale forskningsprosjekter og -midler. Høyskolen har forbedret seg betraktelig på disse områdene, men har et betydelig potensial for økt internasjonal anerkjennelse.

Status

- NHH har internasjonalt anerkjent fagstab på flere fagområder. De fleste av disse, både norske og utenlandske, deltar aktivt i internasjonale forskernettverk.
- NHH har lenge arbeidet for å bli mer synlig i de beste internasjonale tidsskriftene innenfor høyskolens fagområder. NHHs publikasjonsbonus ser ut til å ha hatt en positiv effekt. I 2009 var det syv medarbeidere som ble tildelt publikasjonsbonus.
- NHH produserer færre publikasjonspoeng enn ønskelig. Publiseringskvaliteten (definert som forfatterandeler på nivå 2) er imidlertid god. Om lag halvparten av fagstaben bidrar med tellende publikasjoner.
- NHH-miljøet (NHH og SNF) klarer seg godt i konkurransen om forskningsmidler fra Norges forskningsråd, men er for tiden ikke særlig aktivt deltakende i konkurransen om EU-finansierte prosjekter.

Delmål

Rekruttering til forskning

NHH skal ha rammebetingelser for forskning som bidrar til å gjøre høyskolen til en attraktiv arbeidsplass for internasjonalt fremragende forskere.

NHH skal stimulere til økt utveksling av fagstab og generelt sett være et attraktivt forskningsmiljø for utenlandske gjesteforskere.

Tiltak

- ➡ NHH skal promoveres som et attraktivt forskningsmiljø overfor utenlandske forskere.
- ➡ NHH skal kunne tilby konkurransedyktige arbeidsbetingelser for forskere, herunder en egnet forskningsinfrastruktur og et profesjonelt støtteapparat.

Delmål

Muligheter for forskning

Internasjonal spisskompetanse skal vises og befestes gjennom regelmessig publisering i de aller beste tidsskrift.

NHH skal stimulere til økt deltagelse og synlighet av fagstaben i internasjonale verv, fora og oppgaver.

NHH skal hevde seg i nasjonal og internasjonal konkurranse om forskningsmidler.

NHH skal styrke det faglige samarbeidet med internasjonalt anerkjente institusjoner og forskernettverk.

Tiltak

- ⇒ NHHs publikasjonsbonus for publisering i de aller beste tidsskrift videreføres.
- ⇒ Nye stimulerings tiltak for å øke internasjonal publisering skal vurderes og iverksettes.
- ⇒ NHH skal vurdere insentiver som stimulerer til økt deltagelse og synlighet av fagstaben i ledelsen av internasjonale, faglige organer (vitenskapelige komiteer og styrer, redaksjonsråd i ledende tidsskrift, organisasjons- og programkomiteer ved de viktigste fagkonferansene, mv) og i internasjonale bedømmelseskomiteer og fagfellesammensatte evalueringsutvalg.
- ⇒ NHH skal legge til rette for økt engasjement i internasjonalt forskningssamarbeid og for deltagelse i internasjonale prosjektsøknader. NHH kan ta på seg vertskapet for slike programmer der dette er naturlig.

Delmål

Tilrettelegging for forskning

NHH skal stimulere til økt utveksling av fagstab og generelt sett være et attraktivt forskningsmiljø for utenlandske gjesteforskere.

NHH skal styrke det faglige samarbeidet med internasjonalt anerkjente institusjoner og forskernettverk.

Tiltak

- ⇒ NHH skal arbeide for at internasjonale forskere blir godt integrert i fagmiljøet ved NHH.
- ⇒ NHH skal forbedre/videreutvikle de forskningsadministrative støttefunksjonene generelt, men spesielt i forhold til EU-søknader/-prosjekter.
- ⇒ NHH skal gjennom deltagelse i internasjonale forskernettverk være aktivt beredt til å ta på seg arrangementsansvaret for internasjonale fagkonferanser, symposier, workshops og seminarer. NHH vil etablere en praktisk og profesjonell støttefunksjon for slike arrangementer.

NHH Executive

Selv om NHH som institusjon har vært involvert i Executive MBA-utdanning (EMBA) i utlandet siden tidlig på 1990-tallet (Polen, Litauen, Russland), har NHH Executive bare i begrenset grad vært engasjert i internasjonale utdanningsprosjekter. Unntakene er GeM (Global eManagement), et globalt EMBA-program i samarbeid med ni internasjonale toppinstitusjoner, og internasjonaliseringen av Kraftanalytikerstudiet. NHH Executive er i ferd med å trappe opp sine internasjonale aktiviteter, blant annet gjennom forhandlinger med flere toppinstitusjoner om fellesprogrammer. NHH Executive benytter også i økende grad internasjonale forelesere i de etablerte etter- og videreutdanningsprogrammene.

Status

- NHHs Executive MBA-programmer inneholder minst ett faglig utenlandsopphold som del av programmet.
- Kraftanalytikerstudiet har i sin helhet vært undervist på engelsk i organiserte samlinger gjennomført i utlandet, men er nå besluttet omgjort til et nasjonalt program.
- NHHs medvirker sammen med andre europeiske institusjoner i MBA-programmer i henholdsvis Polen (WUT) og Litauen (BMI).

Delmål

Muligheter for studenter/deltagere og bedriftskunder

NHH skal videreutvikle samarbeidsrelasjoner med ledende internasjonale universiteter og høyskoler.

Tiltak

- ➡ Det skal introduseres flere internasjonale moduler i NHHs Executive MBA-programmer. CEMS-nettverket skal anvendes i videre utvikling av det internasjonale samarbeidet.
- ➡ Det skal arbeides for å få etablert minst ett fellesprogram på masternivå i samarbeid med andre internasjonalt ledende institusjoner, fortrinnsvis CEMS-læresteder.
- ➡ NHHs medvirkning i MBA-programmer i Polen og Litauen skal følges opp og forankres sterkere i NHHs fagmiljøer. NHH skal være positiv til å vurdere nye internasjonale prosjekter av denne typen, fortrinnsvis i samarbeid med andre CEMS-læresteder.